

# EcoStep – ein integriertes Managementsystem für KMU

## 1. Inhalt und Nutzen von EcoStep

(Dr. Christopher Kaus, SIC CONSULTING GmbH)

## 2. Zertifizierung von EcoStep

(Günter Lanz, HMULV)

## 3. Fördermittel zur Einführung des Systems

(Jürgen Müller, RKW Hessen GmbH)

Wetzlar, den 22. Februar 2007

# **EcoStep – ein integriertes Managementsystem für KMU**

- **Ziele von EcoStep**
- **Aufbau und Inhalte des Konzepts**
- **Projektbeispiele**

Dr. Christopher Kaus  
SIC CONSULTING GmbH, Frankfurt  
22. Februar 2007

## Was ist EcoStep?

- **EcoStep ist ein**
  - **integriertes** (Qualität, Umwelt-, Arbeitsschutz)  
und
  - **prozessorientiertes** (Führungs-, Kern-, Unterstützungsprozesse)

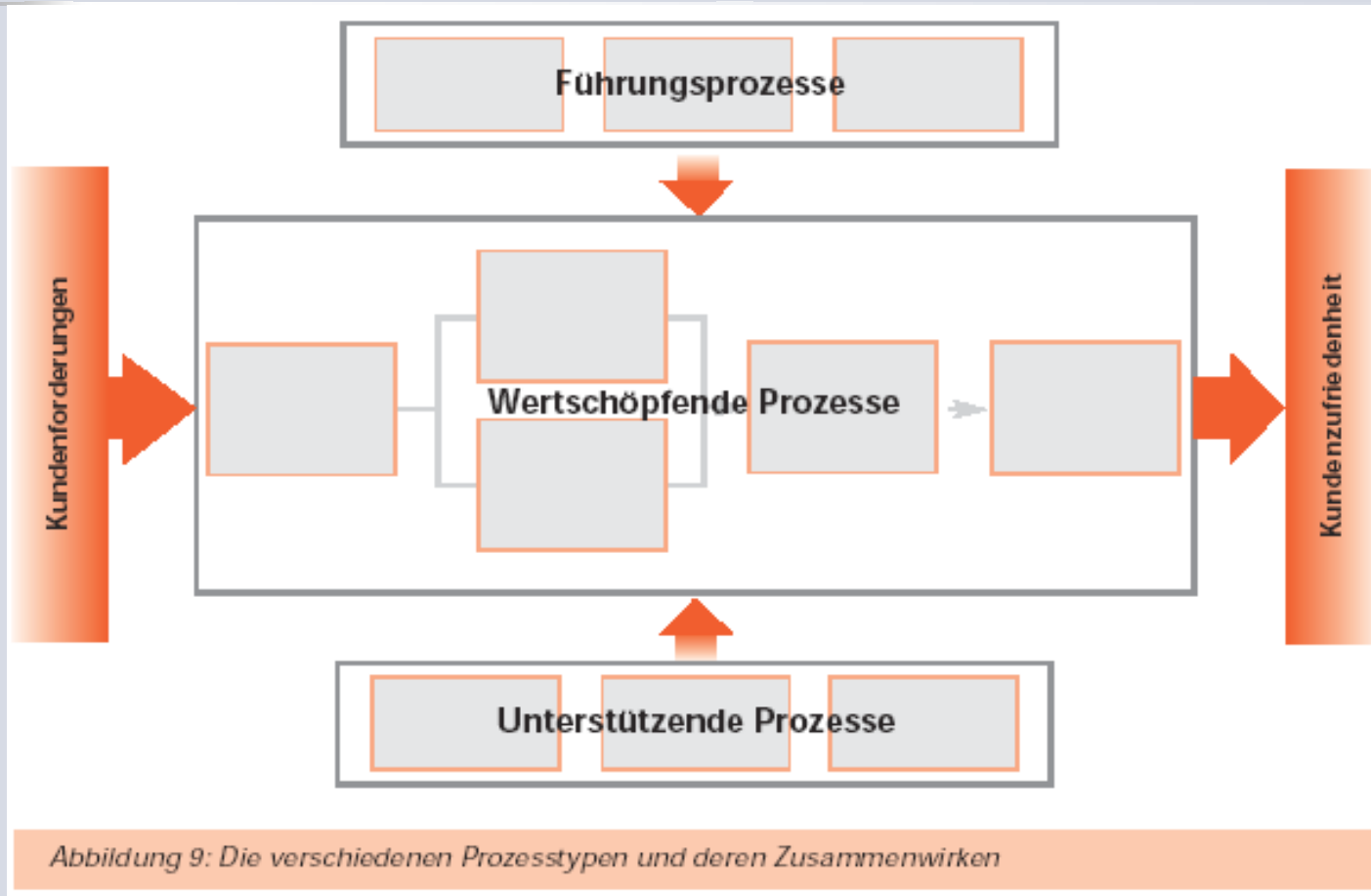
**Managementsystem,  
das speziell für die Anforderungen von klein- und  
mittelständischen Unternehmen entwickelt wurde**

## Integriertes Management - Beispiel

- **Umwelt:**  
Auslaufen der Stoffe beim Abfüllen oder Verarbeiten,  
Entsorgung von Restmengen
- **Arbeitsschutz:**  
Einatmen von Dämpfen, Hautkontakt,  
Augenverletzung durch Spritzer
- **Qualität:**  
Art bzw. Zusammensetzung des eingesetzten Stoffes, Alter der Stoffe,  
Lagerung (Temperatur, Licht)



# Prozessorientierung



## Was ist das Ziel von EcoStep?

- **EcoStep macht Unternehmen fit für Herausforderungen der Zukunft:**
  - **Kosten:** Finden und Beseitigen interner Schwachstellen
  - **Risikominimierung:** Umweltschutz, Arbeitsschutz und Produktsicherheit
  - **Wettbewerb:** Vorbereitung auf die Erfüllung internationaler Standards
  - **Märkte:** Gezielte Kundenorientierung und Steigerung der Kundenzufriedenheit
  - **Finanzierung:** (Basel II), durch Aufbau von Organisation, Controlling- und Kennzahlensystem
  
- **Zertifizierung ist das „Sahnehäubchen“**

## Das Konzept

- **EcoStep-Handbuch** ist die Basis ([www.umweltallianz.de/ecostep](http://www.umweltallianz.de/ecostep))
- **Workshops** zur Vermittlung der Inhalte, Beispiele, Vorlagen und Tools
- **Vorlagen und Tools** werden in elektronischer Form zur Verfügung gestellt
- **Vor-Ort-Beratung/Coaching** zur betreuten Umsetzung in den Unternehmen
- **Dokumentierte Ist-Analyse** (ca. 85 Ansatzpunkte) inklusive Maßnahmen zur Umsetzung

## Inhalte der Workshops

- Aufbau und Inhalt von Managementsystemen
- Vorgehen entlang der Prozesskette eines Unternehmens
- Erarbeiten von einzelnen Themen in den Workshops
- Diskussion von Problemfeldern und Best-Practice Beispielen zum Austausch von Erfahrungen
- Abschlussworkshop mit Bewertung und Feedback

Workshop begleitend:

- Vorlagen und Tools
- Empfehlungen zur Umsetzung (Hausaufgaben)

## Inhalte der Vor-Ort-Beratung

- Ist-Analyse und Maßnahmenkatalog (Umweltschutz, Arbeitsschutz, Qualität)
- Unternehmenspolitik und- ziele
- Geregelt Zuständigkeiten und Prozessübersicht
- Exemplarische Dokumentation eines Wertschöpfungs- oder Schlüsselprozesses
- Einführung/Regelung von umweltrelevanten Verfahren wie:
  - Handhabung von Gefahrstoffen und Abfällen
  - Überwachung von Betriebsmitteln
- Durchführung eines Energie- und Umwelteffizienz-Checks

## Ergebnis und Nutzen aus Teilnehmersicht

- EcoStep-Konzept ermöglicht **Blick über den eigenen Tellerrand**, auch durch Kontakte zu Mitarbeitern anderer Unternehmen
  - Ansatzpunkte für **Verbesserungen und Kosteneinsparungen**
  - **Bewusstseinsbildung** bei den Mitarbeitern und der GF
  - **Erhöhung der Transparenz** und der Rechtssicherheit im Unternehmen
  - **Höherer Informationsstand** durch gezielte Auswertung von Daten und Ermittlung von Kennzahlensystem
- ➔ **Alle Teilnehmer würden wieder an dem Projekt teilnehmen bzw. empfehlen das Projekt weiter**

## Projektbeispiel

### ■ Johannes Hübner GmbH, Gießen, ca. 50 Mitarbeiter

- Überprüfung der Prozesse mit den EcoStep Checklisten, Restrukturierung der Lagerorganisation
  - Einführung einer auf die speziellen Anforderungen der Johannes Hübner GmbH angepassten Projektplanung und -dokumentation im Bereich der Entwicklung
  - Schaffung von 3 Arbeitsplätzen, Zertifizierung nach DIN ISO 9001:2000
  - Das Projekt war Anlass, die Fertigung einer kompletten Produktlinie zu überdenken
  - Die Hallendecke wurde isoliert, der Bedarf an Brennstoff konnte um ca. 30 % gesenkt werden
- ⇒ „. . . **Die Dokumentation unserer Prozesse durch EcoStep hat die Transparenz im Unternehmen erhöht und zu wichtigen Veränderungen in unseren Prozessabläufen geführt**“. (Dieter Wulkow, Geschäftsführer)

## Projektbeispiele

- **Geppert Rührtechnik GmbH, Erzhausen, 20 Mitarbeiter**
  - *„. . . Durch den Einsatz des EcoStep Umweltkennzahlentools konnten wir sehr schnell unsere Verbrauchsstrukturen ermitteln und den Stromverbrauch durch Anschaffung eines neuen Kompressors um 15 bis 20 Prozent senken. (Stefan Heuter, Geschäftsführer)*
- **KTO GmbH, Obertshausen, 6 Mitarbeiter**
  - *„. . . Im Zuge der Nachfolgeregelung möchte ich das Unternehmen in den nächsten Jahren an meine Tochter übergeben. Durch EcoStep haben wir die wichtigsten Prozesse schnell definieren können. Die prozessorientierte Dokumentation von EcoStep ist eine ideale Ausgangsbasis für eine Unternehmensübergabe. (Sigfried Jogmens, Geschäftsführer)*
- **Mekuwa GmbH, Mörfelden-Walldorf 50 Mitarbeiter**
  - *„ . . . Außerdem konnten durch EcoStep einen wichtigen Grundstein zur Verschlinkung unserer Produktionsprozesse legen. Wir erwarten uns hiervon erhebliche Vorteile in Punkto Kostensenkung und Flexibilität durch die Verkürzung von Durchlaufzeiten um bis zu 35 Prozent (Harald Feistl, Geschäftsführer)*

## Was kostet EcoStep, wann und wo wird das nächste EcoStep-Projekt durchgeführt

- Projektumfang und -kosten:
  - Sie erhalten 4 Workshops + 4 individuelle Beratungstage, alle Tools und Unterlagen inklusive
  - Gesamtkosten EUR 4.750 abzüglich Fördermittel (EUR 1.500 bis 2.000), Eigenanteil 2.750 bis 3250 EUR, zuzügl. gesetzl. MwSt
  
- Nächster Projektstart ist
  - am 22. März 2007, 9:00 bis ca. 15:00
  - in den Räumen der IHK Wetzlar
  - Teilnahmevoraussetzung:  
schriftliche Anmeldung beim RKW Hessen bis 15. März

## Ihr Ansprechpartner

Dr. Christopher Kaus  
SIC CONSULTING GmbH  
Tel. (069) 414 510  
E-Mail: [ckaus@sicconsulting.de](mailto:ckaus@sicconsulting.de)

Website EcoStep: [www.umweltallianz.de/ecostep](http://www.umweltallianz.de/ecostep)

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit !**